

# Fondo de Apoyo al Mejoramiento de la Gestión Municipal en Educación - 2011 Primer Semestre

- **Modificaciones**

## Programa Municipalidad de Castro

Antecedentes

Rut Municipio:	71.149.700		
Región:	Los Lagos	Provincia:	Chiloé
Monto Asignado:	\$170.131.996		
Título Programa:	REMANDO JUNTOS ... CONSTRUIAMOS MEJOR EDUCACION		
Objetivo:	Objetivos Generales: Complementar el esfuerzo regular que realiza el sistema educacional nacional otorgándole énfasis locales que permitan potenciar las capacidades institucionales de la Corporación Municipal de Castro para mejorar el servicio educativo y los aprendizajes de los estudiantes. Fortalecer las capacidades de gestión del sistema local para responder eficaz y oportunamente las demandas de la comunidad y resolver los obstáculos que impiden que nuestros estudiantes tengan acceso a mayores y mejores oportunidades de formación y desarrollo personal.		
Nombre responsable:	Marco Aurelio		
Apellido Paterno Responsable:	Campos		
Apellido Materno Responsable:	Obando		
Celular:	79771047		
Mail:	<a href="mailto:mcampos@corpocas.cl">mcampos@corpocas.cl</a>		
Nombre de Archivo Adjunto:	Oficio-140 & Certificado.pdf		

Iniciativas - Categorías

<b>Nº</b>	<b>Nombre Iniciativa</b>	<b>Categoría</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Monto Asignado</b>
1	Diseño una estructura organizacional del Departamento de Educación de la Corporación de Educación de Castro	Gestión de Recursos	Un diseño de un modelo de escuela que oriente el proyecto de cambio con el propósito de mejorar la calidad y equidad.	\$10.100.000
2	Formación de equipos de gestión en convivencia escolar efectiva.	Participación de la Comunidad Educativa	10 escuelas/liceos conformados y capacitados en equipos de gestión en convivencia escolar.	\$25.000.000
3	Escuela de Talentos Académicos para Castro	Participación de la Comunidad Educativa	Se espera que 40 niños talentosos de 6º básico a 3º medio tengan la posibilidad de profundizar en sus conocimientos	\$40.000.000
4	El inglés multiplica tus oportunidades	Participación de la Comunidad Educativa	Alumnos logran Certificación ALTE 2.	\$15.000.000
5	Talleres de Difusión Cultural	Participación de la Comunidad Educativa	Alumnos desarrollan sus talentos en estas distintas expresiones culturales.	\$25.031.996
6	Gestión Directiva y Liderazgo en la Educación Parvularia	Gestión de Recursos	Directoras con clara identificación de su estilo de liderazgo, fortalezas y debilidades.	\$10.000.000
7	Planificación Educativa en Jardines Infantiles con Pertinencia Cultural	Gestión de Recursos	Texto elaborado con propuestas que rescatan temas con pertinencia cultural.	\$10.000.000
8	Giras Educativas Regionales	Participación de la Comunidad Educativa	Estudiantes de octavo básico y tercero medio realizan Giras Educativas como grupo curso junto a sus profesores jefes	\$15.000.000
9	Fortalecimiento del Liderazgo Directivo	Gestión de Recursos	35 directivos de establecimientos educacionales y profesionales del Departamento de Educación, son capacitados en Lide	\$20.000.000
<b>\$170.131.996</b>				

Iniciativas - Nudos Críticos

Nº	Iniciativa		
Categoría	Nudo Crítico	Descripción	
1	Diseño una estructura organizacional del Departamento de Educación de la Corporación de Educación de Castro		
Gestión Administrativa	Debilidades en el diseño y gestión de procesos	Carecemos de las capacidades institucionales para los desafíos de las mayores atribuciones, los mayores recursos disponibles en el sistema, de coordinar eficiente y oportunamente.	
2	Formación de equipos de gestión en convivencia escolar efectiva.		
Gestión Técnica Pedagógica	Debilidades en el diseño de estrategias pedagógicas en relación a la población	La convivencia es un factor asociado al rendimiento de los estudiantes, la que se enfrenta con la incapacidad de las escuelas para enfrentar de manera efectiva las problemáticas asociadas.	
3	Escuela de Talentos Académicos para Castro		
Otro	Carencia de recursos para otorgar la atención adecuada a estudiantes dotados de talentos especiales.	La iniciativa plantea la instalación de talleres que funcionarán los viernes y los sábados para solucionar el déficit existente para alumnos talentosos en el sistema escolar.	
4	El inglés multiplica tus oportunidades		
Otro	Desarrollo de competencias idioma Ingles	Entregar las competencias necesarias en el idioma Inglés para un grupo de alumnos de los Liceos Politécnico, Galvarino Riveros y Francisco Coloane para favorecer su inserción laboral.	
5	Talleres de Difusión Cultural		
Otro	Talleres y actividades de extensión cultural (música, danza, teatro, artes plásticas y otras)	Entregar talleres y actividades de extensión cultural (música, danza, teatro, artes plásticas otras) a los establecimientos, comunidades y a los alumnos con interés de desarrollar sus talentos.	
6	Gestión Directiva y Liderazgo en la Educación Parvularia		
Gestión Administrativa	Falta de capacitación del personal en aspectos específicos	Entregar a las directoras de los Jardines, capacitación y asesoría en talleres de estrategias de gestión de RRHH, técnicas de supervisión, resolución de conflictos, y coaching efectivo.	
7	Planificación Educativa en Jardines Infantiles con Pertinencia Cultural		
Gestión Técnica Pedagógica	Debilidades en el diseño de estrategias pedagógicas en relación a la población	Los recursos existentes para financiar la educación inicial son insuficientes, pues ellos se limitan a asegurar el funcionamiento de los recintos escolares	
8	Giras Educativas Regionales		
Gestión Técnica Pedagógica	Debilidades en el diseño de estrategias pedagógicas en relación a la población	No tenemos incentivos para que nuestras escuelas y nuestros estudiantes se esfuercen por conseguir mejores resultados escolares y dichos esfuerzos sean recompensados de manera equivalente.	
9	Fortalecimiento del Liderazgo Directivo		

Nº	Iniciativa		
	Gestión Administrativa	Debilidades en el monitoreo, seguimiento y evaluación de la gestión interna	Carecemos de las capacidades institucionales para enfrentar los desafíos actuales provenientes de las mayores atribuciones, de los mayores recursos disponibles en el sistema educacional.

Iniciativas - Actividades

Nº	Iniciativa				
Nº	Actividad	Descripción	Categoría	Sub-Categoría	Monto
1	Diseño una estructura organizacional del Departamento de Educación de la Corporación de Educación de Castro				
1	Elaborar términos de referencia	Confeccionar los términos de referencias.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$0
2	Licitat	Subir al portal la licitación.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
5	Seleccionar institución.	De acuerdo a las etapas de la licitación, seleccionar a la institución que cumple con los requerimientos.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
6	Adjudicar consultora.	De acuerdo a las etapas de la licitación, adjudicar a la institución oferente.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
7	Firma de contrato.	Firmar contrato con la institución que se adjudicó la licitación.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
8	Convocar a integrantes de equipo de educación.	Reunir al equipo de educación para presentar los resultados de la licitación y revisar las actividades que ésta deberá realizar y el cronograma.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
9	Coordinar agenda de reuniones.	Acordar agenda de reuniones con la institución que se adjudicó la licitación para ver estado de avance de ésta.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
10	Desarrollo de la consultoría.	La institución que se adjudica la licitación realiza las actividades programadas.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$10.100.000
11	Realizar seguimiento.	Se realizará seguimiento a las actividades programadas por la institución y de acuerdo a cronograma de la propuesta.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
12	Elaboración de Informe Final.	Se realizará un Informe Final que de cuenta de los resultados obtenidos y productos asociados.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
<b>Total:</b>					<b>\$10.100.000</b>

Nº	Iniciativa				
2	Formación de equipos de gestión en convivencia escolar efectiva.				
1	Diseño de Términos de Referencia.	Diseñar términos de referencia que reúnan los requerimientos necesarios que deben incorporar las propuestas.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$0
2	Licitación.	Subir al portal la licitación.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$0
3	Selección y adjudicación de la unidad capacitadora.	De acuerdo a las etapas de la licitación se seleccionará y adjudicará la unidad ejecutora.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$0
4	Selección de los participantes.	Se seleccionará a los participantes de los establecimientos.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$0
5	Ejecución de la capacitación.	La institución que se adjudique la licitación deberá realizar las actividades contempladas en los términos de referencia.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$0
6	Certificación de los participantes.	La institución capacitadora, certificará el curso a los participantes.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$0
7	Entrega de Informe Final.	La institución capacitadora entregará un Informe Final donde de cuenta de las actividades realizadas, el logro de los objetivos y productos asociados.	Participación de la Comunidad Educativa	Capacitación-Capacitación otros actores de la comunidad educativa	\$25.000.000
<b>Total:</b>					<b>\$25.000.000</b>
3	Escuela de Talentos Académicos para Castro				
1	Elaborar términos de referencia.	Confeccionar los términos de referencias para la institución que entregará la asesoría para la estructuración de la escuela: el Curriculum, la estrategia, características del trabajo, características de los docentes, etc. .	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
2	Licitación para la asesoría para la implementación del taller.	Se subirá al portal la licitación.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
3	Selección institución consultora.	De acuerdo a las etapas de la licitación se seleccionará la unidad ejecutora	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
4	Adjudicar consultoría.	De acuerdo a las etapas de la licitación se adjudicará la unidad ejecutora que realizará la asesoría.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
5	Firma de contrato.	Se firmará contrato con la unidad consultora que se haya adjudicado la licitación.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0

N°	Iniciativa				
6	Convocar a directivos e integrantes equipo de gestión educacional.	Convocar a estos actores para entregar las orientaciones para la ejecución de esta escuela de talentos y los criterios de selección de los estudiantes.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
7	Selección de los alumnos participantes.	Se seleccionará a los alumnos participantes en cada establecimiento, de acuerdo a los criterios entregados.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
8	Desarrollo de los talleres.	Se realizarán los diversos talleres que ofrecerá la escuela de talentos.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$40.000.000
9	Realizar seguimiento.	Se realizará un seguimiento a la asistencia y desarrollo de los diversos talleres.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
10	Elaborar Informe Final.	Se elaborará un informe final que de cuenta del desarrollo de los diversos talleres, el logro de los objetivos y resultados finales.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
<b>Total:</b>					<b>\$40.000.000</b>
4	El inglés multiplica tus oportunidades				
1	Elaborar términos de referencia.	Diseñar términos de referencia que reúnan los requerimientos necesarios que deben incorporar las propuestas.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
2	Licitar.	Subir al portal la licitación.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
3	Seleccionar y adjudicar institución.	De acuerdo a las etapas de la licitación se seleccionará y adjudicará la institución.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
4	Confección y firma de contrato de servicios.	Se confeccionará el contrato y se firmará con la institución que se adjudique la licitación.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
5	Selección y confección de nómina de alumnos.	Se seleccionará a los alumnos participantes y se confeccionará una nómina con ellos.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
6	Ejecución del Diplomado.	Se ejecutará el Diplomado en el que participarán los alumnos/as participantes.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
7	Realización de seguimiento.	Se realizará seguimiento a la asistencia de los alumnos y al desarrollo efectivo de las actividades programadas.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
8	Evaluación de resultados y elaboración Informe Final.	Se realizará una evaluación de los resultados obtenidos por los alumnos en el Diplomado y se entregará un informe final que de cuenta	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$15.000.000

N°	Iniciativa				
	del nivel de logros y resultados esperados.				
<b>Total:</b>					<b>\$15.000.000</b>
5	Talleres de Difusión Cultural				
1	Definir ofertas culturales.	Realizar un proceso de selección de las ofertas culturales pertinentes.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
2	Seleccionar y contratar cuando sea necesario.	Seleccionar y contratar a quienes impartirán los Talleres de acuerdo a criterios establecidos y cuando sea necesario.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
3	Confección y firma de contrato.	Se confeccionarán los contratos y se firmarán con los monitores cuando sea necesario.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
4	Programación de Talleres y eventos.	Se realizará una programación de los diversos Talleres y eventos culturales durante el año 2011.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
5	Ejecución de Talleres y eventos.	Se realizará de acuerdo a la programación los diversos talleres y eventos culturales.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$25.031.996
6	Realización de seguimiento.	Realizar seguimiento a los diferentes talleres, a su nivel de ejecución, asistencia de los alumnos /as y nivel de cumplimiento de los objetivos propuestos.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
7	Evaluación de resultados y elaboración de Informe Final.	Se realizará una evaluación de los resultados y se elaborará un informe final que de cuenta del nivel de logros de los objetivos propuestos y de resultados esperados.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
<b>Total:</b>					<b>\$25.031.996</b>
6	Gestión Directiva y Liderazgo en la Educación Parvularia				
1	Elaborar TTRR para licitación.	Elaborar términos de referencia en los que se establezcan los requerimientos.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
2	Licitación y adjudicación.	De acuerdo a las etapas de una licitación, se licitará y adjudicará la institución oferente.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
3	Elaboración de perfiles (3) de competencia, y definición de roles y funciones.	La institución que se adjudique la licitación debe elaborar los perfiles de competencia y debe definir los roles y funciones de los cargos de directoras de los jardines infantiles.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0

Nº	Iniciativa				
4	Ejecución de talleres presenciales, con: fase 1, diagnóstico inicial, fase 2 capacitación y acompañamiento a terreno.	Se realizarán talleres presenciales, los que en una fase 1 desarrollarán un diagnóstico inicial y en la fase 2, realizarán una capacitación y a su vez un acompañamiento a terreno.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
5	Asesoría a distancia.	La institución asesora desarrollará asesoría a distancia a las directoras de los jardines infantiles.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
6	Taller de reforzamiento y seguimiento con evaluación final.	Se realizará taller de reforzamiento y seguimiento a las directoras de jardines infantiles y se realizará una evaluación final.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$10.000.000
<b>Total:</b>					<b>\$10.000.000</b>
7	Planificación Educativa en Jardines Infantiles con Pertinencia Cultural				
1	Elaboración de términos de referencia.	Se elaborarán los términos de referencia para la licitación.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
2	Licitación y adjudicación	De acuerdo a las etapas de una licitación, se licitará y adjudicará la institución oferente.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
3	Orientación, descripción del producto esperado y entrega del trabajo realizado a la fecha, a la institución adjudicada.	Se presentará el material elaborado y se le entregará a la institución que se adjudique la licitación	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
4	Reuniones de presentación y evaluación de los textos mensuales elaborados por el equipo de trabajo.	Se realizarán reuniones en las que se evaluarán los textos elaborados mensualmente por el equipo de trabajo.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
5	Entrega y evaluación de la propuesta de pre-diseño y diagramación elaborada por profesional contratado.	Se evaluará la propuesta de pre-diseño y diagramación elaborada por profesional contratado.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$1.000.000
6	Entrega mensual de avance de diagramación y edición.	Se recibirá mensualmente el estado de avance de la diagramación y edición del texto.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$2.000.000
7	Publicación del texto	Se publicará el texto.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$6.000.000
8	Lanzamiento del libro.	Se realizará el lanzamiento de libro a la comunidad.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$1.000.000
<b>Total:</b>					<b>\$10.000.000</b>

Nº	Iniciativa				
8	Giras Educativas Regionales				
1	Definición de los términos del concurso.	Se definirán en comisión los términos del concurso.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
2	Comunicación de la iniciativa a los establecimientos escolares.	Se informará a los establecimientos de la iniciativa y los términos del concurso.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
3	Selección de itinerarios.	En comisión se seleccionará los itinerarios.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
4	Selección y confección de nómina alumnos-cursos	Selección de los cursos ganadores y confección de la nómina de los alumnos.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
5	Ejecución del programa de giras.	Realización de las giras con los cursos ganadores a los destinos seleccionados.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$15.000.000
6	Realización de seguimiento.	Se realizará un seguimiento, al proceso completo de la iniciativa.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
7	Evaluación de resultados y Elaboración Informe Final.	Se realizará un evaluación de los resultados obtenidos y se elaborará un informe final de la iniciativa.	Participación de la Comunidad Educativa	Actividades extracurriculares Alumnos-Actividades culturales	\$0
<b>Total:</b>					<b>\$15.000.000</b>
9	Fortalecimiento del Liderazgo Directivo				
1	Elaborar términos de referencia.	Se elaborarán los términos de referencia con los requerimientos técnicos.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
2	Licitación.	Se subirá el portal para su licitación.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
3	Seleccionar y adjudicar institución.	De acuerdo a las etapas de la licitación se seleccionará y adjudicará la licitación.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
4	Confección y firma de contrato.	Se confeccionará el contrato y se firmará con la institución que se lo adjudique.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
5	Ejecución de la jornada.	Se realizará una jornada de capacitación en fecha y horarios señalados en términos de referencias.	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de recursos humanos	\$0
6	Evaluación de resultados y Elaboración Informe Final.	Se realizará una evaluación de resultados obtenidos en la capacitación y se elaborará un	Gestión de Recursos	Desarrollo de asesoría y estudios-Gestión de	\$20.000.000

N°	Iniciativa				
		Informe Final		recursos humanos	
					<b>Total: \$20.000.000</b>